



ŠIRVINTŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

POTVARKIS DĖL PRITARIMO UAB „ŠIRVINTŲ ŠILUMA“ 2024–2027 METŲ STRATEGINIAM PLANUI

2024 m. balandžio d. Nr.
Širvintos

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 27 straipsnio 2 dalies 9 punktu, Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse ir savivaldybių valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 8 punkto 8.2 papunkčiu ir atsižvelgdama į uždarnosios akcinės bendrovės (toliau – UAB) „Širvintų šiluma“ 2024 m. kovo 29 d. raštą Nr. 12-1759 „Dėl UAB „Širvintų šiluma“ 2024–2027 m. strateginio plano“,

p r i t a r i u UAB „Širvintų šiluma“ strateginiam planui 2024–2027 m. (pridedama).

Šis potvarkis gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Savivaldybės merė

Živilė Pinskuvienė

Parengė
Ūkio plėtros skyriaus vyriausioji specialistė
Diana Labanauskienė

SUDERINTA:
Teisės, personalo ir civilinės metrikacijos skyriaus
vedėjo pavaduotoja
Vaida Seipūnė

SUDERINTA:
Ūkio plėtros skyriaus vedėjo pavaduotojas
Robertas Bartulis

Teisės, personalo ir civilinės metrikacijos skyriaus vyriausioji
specialistė
Rima Nainienė

PRITARTA
Širvintų rajono savivaldybės mero
2024 m. balandžio d. potvarkiu Nr.

2024.02.29

**UAB „ŠIRVINTŲ ŠILUMA
STRATEGINIS PLANAS 2024-2027 m.**

DIREKTORĖ LIUDMILA BRAŠKIENĖ

UAB „Širvintų šiluma“ bendroji informacija

Bendrovės pavadinimas	UAB „Širvintų šiluma“
Teisinė – organizacinė forma	Uždaroji akcinė bendrovė
Įstatinis kapitalas	2 239 940 Eur
Įregistravimo data ir vieta	2000 m. rugpjūčio 21 d.
Juridinio asmens kodas	278312850
PVM mokėtojo kodas	LT 783128515
Juridinių asmenų registro tvarkytojas	Valstybės įmonė Registrų centras
Buveinės adresas	Vilniaus g. 49-2, Širvintos, LT-19118
Telefonas	+370 382 51831
Elektroninio pašto adresas	siluma@sirvintusiluma.lt
Interneto svetainės adresas	www.sirvintusiluma.lt

UAB „Širvintų šiluma“ MISIJA – visiems Širvintų rajono vartotojams patikimai tiekti šilumą ir karštą vandenį bei užtikrinti kokybiškas komunalines, aplinkos tvarkymo, švaros ir tvarkos viešose vietose užtikrinimo, buitinių atliekų ir antrinių žaliavų surinkimo paslaugas su mažiausiomis išlaidomis ir minimaliu poveikiu aplinkai.

UAB „Širvintų šiluma“ VIZIJA – socialiai atsakinga, besivystanti, naudojanti aplinkai draugiškas technologijas ir patikimai teikianti aukščiausios kokybės paslaugas įmonė.

UAB „Širvintų šiluma“ vertybės – patirtis, atsakomybė, dėmesingumas, profesionalumas, motyvacija, inovacijos.

Pagrindiniai UAB „Širvintų šiluma“ (toliau – Bendrovė arba Įmonė) veiklos tikslai yra šiluminės energijos gamyba katilinėse ir jos perdavimas bei šilumos tiekimo tinklų, katilinių įrenginių eksploatavimas ir remontas, vartotojų aprūpinimas šiluma bei karštu vandeniu, pastatų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra, buitinių karšto vandens apskaitos prietaisų montavimas, priežiūra, metrologinė patikra, rodmenų kontrolė. Bendrovė taip pat vykdo aplinkos kokybės gerinimo ir apsaugos, kraštovaizdžio tvarkymo, švaros ir tvarkos viešose vietose užtikrinimo, komunalinių atliekų tvarkymo, antrinių žaliavų surinkimo, vietinės reikšmės kelių ir gatvių priežiūros ir taisymo darbus.

Bendrovė, įgyvendindama numatytus tikslus, vykdo šias pagrindines funkcijas:

- šilumos energijos ir karšto vandens gamyba ir centralizuotas tiekimas Širvintų mieste, Čiobiškio ir Gelvonų gyvenvietėse;
- vidaus šildymo ir karšto vandens sistemų eksploatacija, techninė priežiūra bei šilumos punktų aptarnavimas;
- Širvintų miesto ir rajono seniūnijų gatvių apšvietimo užtikrinimas, elektros ir automatikos įrenginių priežiūra bei einamasis remontas;
- aplinkos tvarkymas, žaliųjų plotų priežiūra;
- rinkliavos už atliekų tvarkymą administravimas;
- miesto gatvių ir pėsčiųjų takų priežiūra, smulkūs jų dangos taisymo darbai, švaros viešose vietose palaikymas;

- kapinių priežiūra ir leidimų laidoti išdavimas;
- daugiabučių namų administravimas, bendro naudojimo patalpų ir įrenginių techninė priežiūra bei remonto darbų organizavimas ir (ar) vykdymas;
- Širvintų miesto daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) projektų administravimas.

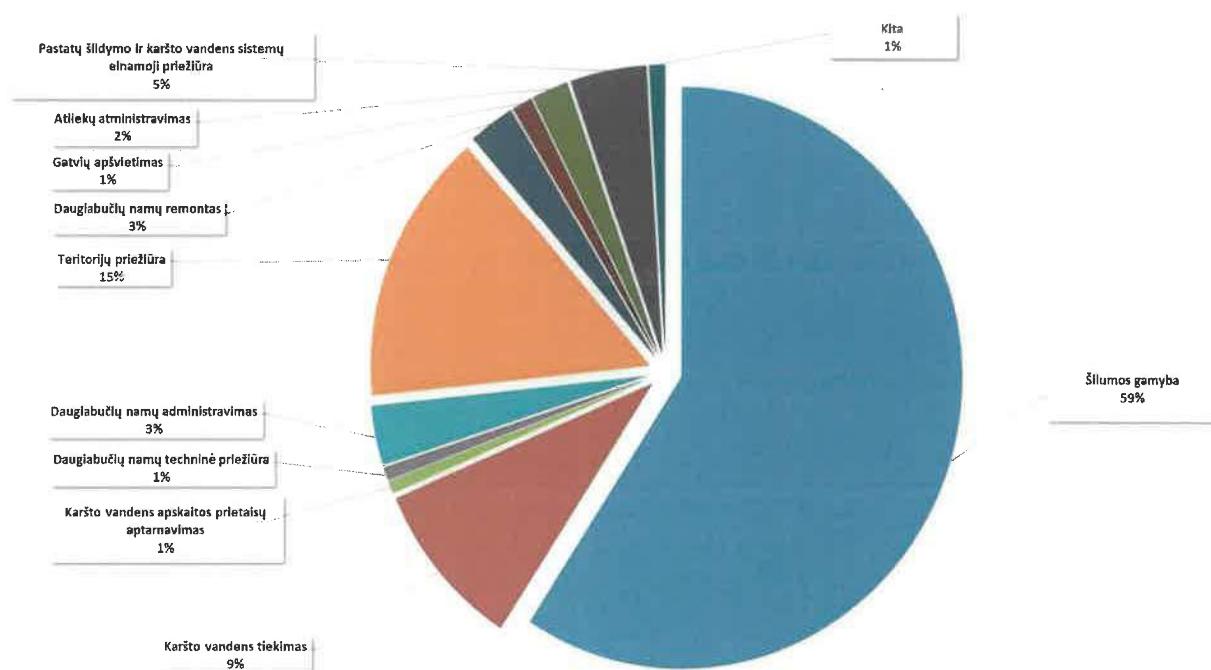
Bendrovė, siekdama užtikrinti Savivaldybės, kaip Bendrovės akcininkės, finansinius lūkesčius, stengiasi finansinius išteklius naudoti tikslingai, efektyviai bei racionaliai. Finansinius įsipareigojimus Bendrovė valdo efektyviai – mokėjimai vykdomi laiku. Bendrovė yra riboto pelno siekianti įstaiga.

Bendrovės 2023 metų veiklos finansiniai rezultatai:

- iš pagrindinės veiklos uždirbta 2 808,47 tūkst. Eur. (tame skaičiuje: už šildymą ir karštą vandenį 2 050,62 tūkst. Eur., teritorijų tvarkymo pajamos sudarė 456,84 tūkst. Eur., su daugiabučiais namais susijusios pajamos – 201,31 tūkst. Eur., gatvių apšvietimo – 35,70 tūkst. Eur bei komunalinių atliekų administravimo pajamų nuo balandžio mėn. gauta 64,00 tūkst. Eur);
- iš kitos veiklos gauta 183,07 tūkst. Eur. (tame skaičiuje 28,50 tūkst. Eur iš kitos, pagal užsakymus vykdomos veiklos, 132,53 tūkst. Eur iš sistemų aptarnavimo, 22,04 tūkst. Eur - karšto vandens skaitiklių aptarnavimo mokestis).

1 pav.

2023 metų Bendrovės procentinis pajamų pasiskirstymas



Kaip matyti iš 1 pav. pateiktos diagramos, pagrindinės įmonės pajamos, gaunamos iš šilumos ir karšto vandens tiekimo vartotojams.

Bendrovės šilumos ūkio veiklos apibūdinimas

UAB „Širvintų šiluma“, būdama vienintelė šilumos tiekėja Širvintų rajone, siekia mažiausiomis sąnaudomis užtikrinti saugų ir patikimą šilumos ir karšto vandens tiekimą vartotojams.

Bendrovė pagrindinės - šilumos tiekimo veiklos - vykdymo užtikrinimui turi 2004 m. sausio 28 d. išduotą Energetikos veiklos licenciją (Licencijos Nr. L4-ŠT-19), suteikiančią teisę verstis šilumos tiekimo veikla Širvintų rajono savivaldybėje – Širvintų miesto, Čiobiškio kaimo, Gelvonų miestelio ir Širvintų kaimo teritorijose (2015 m. kovo 6 d. VKEK nutarimu Nr. O3-211 patvirtinta nauja redakcija).

UAB „Širvintų šiluma“ eksploatuoja keturias katilines: Katilinė Nr. 3, užtikrina nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens tiekimą Širvintų mieste, Širvintų kaimo katilinė – Širvintų kaime, Čiobiškio bei Gelvonų katilinės atitinkamai užtikrina šilumą Čiobiškio bei Gelvonų miesteliuose. Visos kaimo katilinės yra sezoninės. Bendrovė disponuoja pakankamu šilumos gamybos pajėgumu visam vartotojų poreikiui. Šilumos įrengimų instaliuota galia – 28,61 MW.

1 lentelė

Šilumos įrengimų galia ir pagamintas šilumos kiekis

Katilinė	Katilinės galia, MW	Pagaminta šilumos 2022, MWh	Pagaminta šilumos 2023, MWh	Pokytis, MWh	Kuro rūšis
Katilinė Nr. 3	27,03	28 027,90	26 409,81	-1 618,09	Biokuras
Katilinė Širvintų km.	0,08	72,79	75,99	3,20	Biokuras
Katilinė Čiobiškio	0,47	258,64	207,25	-51,39	Biokuras
Katilinė Gelvonų	1,03	655,50	616,97	-38,53	Biokuras
Iš viso:	28,61	29 014,83	27 310,02	-1 704,81	

2 lentelė

Pagrindiniai šilumos ūkio rodikliai

Rodikliai	Faktinė reikšmė
Pagaminta šilumos energijos, MWh	27,31
Gauta pajamų už šildymą ir karštą vandenį, tūkst. Eur	2 050,62
Sunaudota biokuro, MWh	28 549
Sąnaudos šilumos gamybai, tūkst. Eur	1 727,15

Bendrovės šilumos ūkio strateginės veiklos kryptys:

Šilumos energijos gamyba

Užtikrinti nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens gamybą, diegti modernias bei aplinką tausojančias technologijas, laikantis Lietuvos Respublikoje galiojančių įstatymų, taisyklių ir kitų teisės aktų reikalavimų.

Šilumos tiekimas

Užtikrinti patikimą šilumos ir karšto vandens tiekimą, didinant gamybos efektyvumą; mažinti technologinius nuostolius, stebint, analizuojant ir tobulinant šilumos gamybos procesus, ir tuo būdu sudarant palankias sąlygas visiems vartotojams optimaliomis sąlygomis ir kainomis gauti kokybiškas šilumos ir karšto vandens tiekimo paslaugas.

Šilumos ūkio SSGG vertinimas

Remiantis išorinės ir vidinės aplinkos analize, nustatytos stipriosios ir silpnosios UAB „Širvintų šiluma“ veiklos sritys, nustatytos galimybės ir grėsmės, galinčios įtakoti bendrovės veiklą. Bendrovės SSGG analizė pateikiama 3 lentelėje:

3 lentelė

SSGG analizė

STIPRYBĖS
Ilgametė šilumos energijos gamybos ir tiekimo patirtis
Gerai išplėtoti šilumos energijos perdavimo tinklai, užtikrinantys patikimą ir saugų vartotojų aprūpinimo šiluma ir karštu vandeniu paslaugų teikimą
Atnaujinta pagrindinės katilinės šilumos gamybos įranga – seni nusidėvėję biokuro katilai pakeisti naujais, šiuolaikinius technologinius šilumos gamybos reikalavimus atitinkančiais katilais
Diegiamos naujausios informacinės įmonės veiklos valdymo technologijos
Rajono savivaldybės šilumos tiekimo aptarnaujamoje teritorijoje nėra konkurencijos
Gamyboje vartojamas kuras perkamas tik vadovaujantis tai reglamentuojančiais teisės aktais
Profesionali darbuotojų komanda leidžia saugiai eksploatuoti įrenginius
Nuolatinė išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) stebėseną
SILPNYBĖS
Dalis ilgalaikio materialaus turto yra pasenusi, morališkai ir fiziškai nusidėvėjusi, reikalaujanti nuolatinio remonto
Sudėtingas ir perteklinis šilumos sektoriaus reguliavimas, neleidžiantis laisvai nustatyti pagrindinės veiklos produktų kainas
Ribotas įmonės poreikių finansavimas, trūksta lėšų įgyvendinti visas numatytas investicijas trumpuoju laikotarpiu. Infrastruktūros gerinimo, tvarkymo poreikis viršija įmonės finansinius išteklius
Didelių finansinių išteklių reikalaujančios investicijos į šilumos ūkį neužtikrina optimalios kapitalo grąžos
Energijos efektyvumo reikalavimų įgyvendinimas, skatinant daugiabučių namų renovaciją, mažina šilumos energijos vartojimą ir santykinai didina infrastruktūros išlaikymo kaštus
Gaunamų pajamų dydis priklauso nuo sezoniškumo
Vartotojų mokumo ir įsiskolinimo įtaka
Čiobiškio ir Gelvonų katilinių nuostolinga eksploatacija (dėl labai mažo šilumos vartotojų skaičiaus)
Gaminamos šiluminės energijos, skirtos tik karšto vandens gamybai šiltuoju metų laikotarpiu, Širvintų miesto katilinėje nuostolingai naudojamas per didelio galingumo vandens šildymo katilas

GALIMYBĖS
Nuoseklus šilumos ūkio modernizavimas, atnaujinant technologinę įrangą, mažinti technologinius nuostolius
Valstybės skatinamas atsinaujinančių energijos išteklių naudojimas šilumos energijos gamyboje
Palankus infrastruktūros projektų finansavimas, pasinaudojant ES finansiniais instrumentais ir skolinimosi galimybėmis
Neišnaudotas potencialas efektyvinti įmonės pagrindines veiklas, suderinus veiklos procesų atskiruose įmonės verslo segmentuose valdymo principus
Gamybos procesų automatizavimas ir nuotolinio įrengimų valdymo sistemų diegimas
Išmaniosios apskaitos sistemų diegimo skatinimas
Individuliai šildomų namų ūkių skatinimas atsisakyti išskastinį kurą naudojančių technologijų, rinktis oro kokybės atžvilgiu netaršias šildymo rūšis
GRĖSMĖS
Dėl daugiabučių renovacijos mažėjantis pagamintos ir realizuotos šilumos kiekis
Nuolat griežtėjantis energetinės veiklos reglamentavimas
Nestabili teisinė aplinka
Kuro kainų svyravimas, jo kokybės prastėjimas
Vartotojų nemokumas
Aplinkosauginių ekologijos reikalavimų didėjimas

Aplinka, kurioje veikia UAB „Širvintų šiluma“, sparčiai kinta ir yra smarkiai priklausoma nuo Europos Sąjungos (toliau – ES) ir Lietuvos energetikos bei aplinkosaugos politikos, politinių sprendimų, įstatyminės bazės pokyčių ir Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos, kuri yra kainų pokyčių reguliatorius, iniciatyvų ir priimamų sprendimų. Tiesiogiai kontroliuoti išorinių veiksnių įmonė negali, tačiau šiuos veiksnius privalo nuolat vertinti, kad galėtų laiku atsižvelgti į besikeičiančias aplinkybes, numatyti riziką ir išvengti galimų grėsmių bei pasinaudoti atsirandančiomis galimybėmis. Didelę įtaką įmonės veiklai ir investiciniams planams turi sprendimai, kuriuos nacionalinės ir vietos valdžios institucijos yra priėmusios ir priims dėl vandens ir šilumos ūkio plėtros bei atsinaujinančių energijos išteklių plėtros programos vystymo.

Lietuva yra prisiėmusi įsipareigojimą įgyvendinti ES direktyvas energetikos sektoriuje, susijusias su energijos gamybos efektyvumo didinimu ir atsinaujinančių energijos išteklių platesniu naudojimu energijos gamybai. Nacionalinė energetikos strategija nustato vieną iš tikslų – sumažinti šalies priklausomybę nuo kuro importo, padidinant energijos gamybą iš atsinaujinančių ir atliekinių energijos išteklių. Nacionalinė darnaus vystymosi strategija taip pat nustato, kad „Valstybė turi visokeriopai remti kuo platesnį vietinių atsinaujinančių išteklių naudojimą ir atliekų perdirbimą“, taip priskirdama atsinaujinančių energijos išteklių platesnį naudojimą prioritetinei sričiai.

LR Vyriausybės 2018 m. gruodžio 5 d. nutarimu Nr. 1210 patvirtintame **Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos** įgyvendinimo priemonių plane išskeltas **prioritetas**

„Poveikio klimato kaitai ir aplinkos oro taršos mažinimas“ ir nustatyti tokie tikslai bei uždaviniai, betarpiškai liečiantys šalies šilumos ūkio plėtrą:

1 tikslas – didinti Lietuvos bendrojo galutinio energijos vartojimo atsinaujinančių energijos išteklių (toliau – AEI) dalį.

2 uždavinys, siekiant šio tikslo, numato didinti vietinių ir atsinaujinančių šaltinių dalį šilumos gamyboje centralizuoto šilumos tiekimo (toliau – CŠT) sistemose. Pagrindinis šio uždavinio **įgyvendinimo rodiklis** - iš atsinaujinančių ir vietinių energijos išteklių pagaminta centralizuotai tiekiamą šilumą, proc. visos centralizuotai tiekiamos šilumos (planuota nuo 70% 2020 m. iki 90%; 2030 m.).

Numatytos šio uždavinio **įgyvendinimo priemonės**:

1.1.2.2. Modernizuoti ir (ar) keisti nusidėvėjusius biokuro katilus kitomis AEI naudojančiomis technologijomis; **rodiklis** - Pakeistų įrenginių vardinė (nominali) šiluminė galia, (planuota nuo 18 MW 2020 m. iki 600 MW 2030 m.).

1.1.2.3. Skatinti biokuro panaudojimą šilumos energijai gaminti centralizuoto šilumos tiekimo sistemose; **rodiklis** - Papildomi AEI gamybos pajėgumai; MW (planuota nuo 28 MW 2020 m.–70 2030 m.).

2 Tikslas – užtikrinti, kad iki 2030 metų pirminės ir galutinės energijos naudojimo intensyvumas būtų 1,5 karto mažesnis nei 2017 metais, o iki 2050 metų – apie 2,4 karto mažesnis nei 2017 metais.

1 uždavinys – atnaujinti pastatus ir viešąją infrastruktūrą.

Įgyvendinimo priemonės:

2.1.1.1 Kasmet renovuoti 500 daugiabučių; **rodiklis** - Sutaupyta energijos kiekis, (planuota nuo 2,1 TWh 2020 m. iki 2,7 TWh 2030 m.).

2.1.1.4. Įgyvendinti daugiabučių pastatų šilumos punktų atnaujinimo projektus; **rodiklis** - Sutaupyta energijos kiekis, TWh (planuota nuo 0,001 TWh 2020 m. iki 0,23 TWh 2030 m.).

4 uždavinys – didinti energijos vartojimo efektyvumą energetikos sektoriuje.

Įgyvendinimo priemonė:

2.1.4.1. Atnaujinti ir modernizuoti šilumos perdavimo tinklą ir jo įrengimus/elementus; **rodiklis** – Transportavimo ir paskirstymo nuostolių sumažėjimas modernizuotuose centralizuoto šilumos tiekimo tinkluose; TWh (planuota nuo 0,082 TWh 2020 m. iki 0,23 nTWh 2030 m.).

5 tikslas – užtikrinti techniškai patikimą ir diversifikuotą šalies vartotojų aprūpinimą gamtinėmis dujomis, naftos produktais ir šilumos energija.

1 uždavinys – užtikrinti optimalų galios rezervą, reikiamas rezervines kuro atsargas ir patikimą šilumos tiekimą vartotojams bei tinkamą katilų eksploatavimą namų ūkiuose.

Įgyvendinimo priemonės:

5.1.1.3. Atnaujinti ir (ar) modernizuoti šilumos perdavimo tinklą ir jo įrenginius/elementus; **rodikliai**: 1) Modernizuoti centralizuotai tiekiamos šilumos tinklai, km (planuota nuo 300 km 2020 m. iki 1000 km 2030 m.); 2) Naujai nutiesti centralizuotai tiekiamos šilumos tinklai, km (planuota nuo 4 km 2020 m. iki 12 km 2030 m.).

5.1.1.5. Integruoti nuotolinės šilumos, geriamojo ir(ar) karšto vandens apskaitos duomenų nuskaitymo sistemą į išmaniųjų elektros energijos ir gamtinių dujų apskaitos prietaisų sistemas (esant

teigiamais kaštų ir naudos analizės rezultatams; **rodiklis:** Prie išmaniųjų elektros energijos ir gamtinių dujų apskaitos prietaisų sistemos prijungtų šilumos, geriamojo ir (ar) karšto vandens vartotojų nuotolinių duomenų nuskaitymo sistemų skaičius, proc. (planuota nuo 10 % 2022 m. iki 50% 2030 m.).

Ilgalaikės ir kompleksinės šilumos gamybos, bendros šilumos ir elektros energijos gamybos (kogeneracijos) bei šilumos perdavimo plėtros ir modernizavimo kryptis, o taip pat jų įgyvendinimo priemonės, atsižvelgiant į Nacionalinę energetinės nepriklausomybės strategiją, valstybės teritorijoje nustato **2015-2021 metų Nacionalinė šilumos ūkio plėtros programa**, kurią tvirtina Vyriausybė.

Šalies šilumos ūkiui apibrėžtos tokios strateginės veiklos kryptys:

- Mažiausiomis sąnaudomis užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos tiekimą šilumos vartotojams;
- Didinti šilumos gamybos, perdavimo ir vartojimo efektyvumą;
- Gaminant šilumą, plačiau naudoti vietinį kurą, biokurą ir atsinaujinančiuosius energijos išteklius;
- Mažinti šilumos energetikos neigiamą poveikį aplinkai.

UAB „Širvintų šiluma“ strateginiai veiklos tikslai, uždaviniai ir priemonės jiems įgyvendinti

2024-2027 m. laikotarpiu

Nacionalinėje šilumos ūkio plėtros programoje nustatyti sprendiniai ir priemonės yra privalomi savivaldybei ir šilumos ūkio planavimą vykdančioms ir jį įgyvendinantiems asmenims.

Bendrovė, išskeldama pagrindinius savo veiklos strateginio plano tikslus, vadovaujasi aukščiau įvardintais šilumos ūkiui keliamais reikalavimais ir siekia:

- Užtikrinti šilumos gamybos ir perdavimo sąnaudų mažinimą,
- Pritraukti naujus šilumos vartotojus prie centrinės šildymo sistemos (cšts),
- Tobulinti vartotojų šilumos apskaitos rodmenų nuotolinio surinkimo sistemą ir gautų duomenų apdorojimą,
- Aktyvinti bendradarbiavimą su vartotojais, ruošiant pastatus šildymo sezonui, siūlant savo paslaugas aptarnauti pastatų vidaus šildymo ir karšto vandens ruošimo sistemas,
- Užtikrinti gamtosauginių reikalavimų laikymąsi tiek šilumos energijos gamybos, tiek ir jos tiekimo vartotojams etapuose.

UAB „Širvintų šiluma“, atsižvelgdama į esamą ir prognozuojamą šilumos poreikį, įvertinusi šiuo metu eksploatuojamų katilinių įrangos bei šilumos tinklų būklę ir technines galimybes juos atnaujinti tam kad galėtų taikyti pažangesnes šilumos gamybos bei perdavimo technologijas, nuolat analizuodama investicijų finansavimo galimybes ir jų išdėstymo tolygumą per artimiausius 4 metus, planuoja įgyvendinti šias strateginę reikšmę bendrovės veiklai turinčius tikslus ir uždavinius:

Veiklos tikslai, uždaviniai ir priemonės		Metai/Rodikliai			
		2024	2025	2026	2027
1.Šilumos energijos gamyba					
01.Strateginis tikslas Optimizuoti įmonės patiriamas sąnaudas, įrengiant modernią, aplinką tausojančią šilumos gamybos infrastruktūrą, įgalinančią šilumos energijos gamyboje naudoti pigesnį kurą iš atsinaujinančių šaltinių	E-01. Efekto kriterijus: Sumažintos įmonės patiriamos sąnaudos, %	5	10	10	10
01.01. Tikslas Užtikrinti, kad centralizuotai tiekiamos šilumos gamybai būtų naudojamas tik vietinių ir atsinaujinančių šaltinių kuras	R-01.01.Rezultato kriterijus: Biokuro ir kitų atsinaujinančių šaltinių dalis bendrovės naudojamo kuro struktūroje	100	100	100	100
01.01.01. Uždavinys Modernizuoti ir/ar keisti nusidėvėjusius dujinius katilus į naudojančius naujas, pažangesnes technologijas ir taupančias bendrovės sąnaudas	P-01.01.01.Produkto kriterijus: Pakeistų įrengimų vardinė (nominali) šiluminė galia, MW		1,5		
01.01.02. Uždavinys Kondensacinio ekonomizerio kapitalinis remontas	P-01.01.02.Produkto kriterijus: Didesnis į katilą tiekiamo vandens pašildymo efektyvumas, mažesni šilumos nuostoliai, %			5	
01.02. Tikslas Katilinių infrastruktūros palaikymas	R-01.02. Rezultato kriterijai: Prailgintas 1 katilinės pastato tarnavimo laikas 5 metams		1		
01.02.01. Uždavinys Katilinės Nr. 3 pastato kapitalinis remontas	P-01.02.01. Produkto kriterijus: Suremontuotas pastatas,%.		20	40	40
01.02.02. Uždavinys Atnaujinti biokuro padavimo sistemas	P-01.02.02. Produkto kriterijus: Atnaujintų biokuro padavimo sistemų sk., vnt.	1		1	

2. Šilumos ir karšto vandens tiekimas		2024	2025	2026	2027
02.Strateginis tikslas: Optimizuojant šilumos tiekimo veiklą, atnaujinti eksploatuojamą šilumos tiekimo veiklos turtą	E-02. Efekto kriterijus: Sumažintos įmonės patiriamos sąnaudos, %	0,3	0,6	0,9	1,2
02.02.Tikslas: Didinti šilumos tiekimo efektyvumą, gerinti šilumos tiekimo tinklų būklę, tenkinant didėjančius šilumos energijos tiekimo patikimumo ir stabilumo reikalavimus bei mažinant šilumos nuostolius	R-02.02. Rezultato kriterijus: Kasmet mažėjantis nuostolių procentas, skaičiuojamas nuo pagaminto šilumos kiekio, %	11	10,8	10,5	10
02.02.01.Uždavinys: Diegti vamzdynų monitoringo sistemą	P-02.02.01. Produkto kriterijus: Įdiegta vamzdynų monitoringo sistema, %		10	30	30
02.02.02.Uždavinys: Vykdėti polietileno apvalkalo hermetiškumo kontrolę	P-02.02.02. Produkto kriterijus: Termofikacinio vandens vamzdyno nuotėkio aptikimo atvejų sk.	Reikšmės nenustatomos			
3.Pardavimai ir efektyvaus šilumos energijos naudojimo vartotojams užtikrinimas		2024	2025	2026	2027
03.Strateginis tikslas Optimizuoti šiluminės energijos pardavimo vartotojams veiklą, sudaryti palankias sąlygas paslaugų prieinamumui didinti ir kokybei gerinti bei užtikrinti efektyvų šilumos energijos naudojimą	E-03. Efekto kriterijai: Sąnaudų sumažėjimas ir pajamų iš pagrindinės veiklos augimas, %	Reikšmės nenustatomos			
03.01.Tikslas Skatinti naujų vartotojų prisijungimą prie centralizuoto šilumos sistemos (CŠS), suderinus su savivaldybe specialiuosius planus.	R-03.01. Rezultato kriterijai, Prisijungusių prie CŠS naujų vartotojų sk., vnt.	Reikšmės nenustatomos			
03.01.01. Uždavinys Naujai įrengti, pratęsti šilumos trasas	P-03.01.01.Produkto kriterijaus: Įrengta naujų trasų, m	Reikšmės nenustatomos			

03.01.02. Uždavinys Įdiegti nuotolinės šilumos ir karšto vandens apskaitos duomenų nuskaitymo sistemą (esant teigiamiems kaštų ir naudos analizės rezultatams)	P-03.01.02. Produkto kriterijaus: Prie vartotojų šilumos ir karšto vandens apskaitos prietaisų prijungti nuotolinio duomenų nuskaitymo sistemų skaičius, proc.	Reikšmės nenustatomos			
03.02. Tikslas Siekiant mažinti energijos naudojimo intensyvumą, įgyvendinti daugiabučių pastatų renovacijos projektus ir atnaujinti šilumos punktus	R-03.02. Rezultato kriterijai: Mažesnis sunaudotos energijos kiekis (MWh), %		10	10	10
03.02.01. Uždavinys Kasmet renovuoti ne mažiau 6 daugiabučių namų	P-02.02.01. Produkto kriterijus: Renovuotų daugiabučių namų sk, vnt.	4	6	10	12
03.02.02. Uždavinys Atnaujinti daugiabučių namų šilumos punktus (įvertinus tikslingumą)	P-02.02.02. Produkto kriterijus: Atnaujintų daugiabučių namų šilumos punktų sk., vnt.	Reikšmės nenustatomos			

UAB „Širvintų šiluma“ veiklos 2024-2027 m. strateginis planas apima reguliuojamos šilumos gamybos ir tiekimo veiklą, įvertinus jos įtaką vartotojams tiekiamos šilumos kainai. Priemonės, kurių pagrindu būtų galima tikslinti bendrovės investicijų planą ir numatyti konkrečius uždavinius, gerinančius bendrovės veiklą, priklausys nuo įmonės sugeneruotų piniginių srautų ir rėmimo galimybių – ES (Europos Sąjungos) struktūrinių fondų paramos.

5 lentelė

Bendrovės strateginio plano įgyvendinimo priemonės ir numatomos lėšos

Priemonės	2024	2025	2026	2027
1. Užtikrinti centralizuotai tiekiamos šilumos kokybę tiekiant šilumos energiją pagal reikiamus parametrus vartotojams:				
1.1 Laikytis patvirtinto šilumos tinklų temperatūros grafiko				
1.2 Laikytis patvirtinto šilumos tinklų slėgių parametrų				
2. Siekti dirbti be avarių (registruojamų) palaikant gerą šilumos gamybos įrenginių ir šilumos tinklų būklę:				
2.1 Kasmetinis hidraulinių bandymų atlikimas				
2.2. Gelvonų katilinės eksploatacinis remontas, Eur	5 000	5 000	7 000	
2.3 Čiobiškio katilinės įrangos keitimas, Eur		80 000		

2.4 Informacinių technologijų, programinės įrangos atnaujinimas, siekiant efektyvinti katilinių darbą			10.000	
2.5 Katilinės Nr.3 pagrindinio kuro padavimo transporterio keitimas		20 000		
2.6 Katilinėje Nr.3 ARĮ (automatinis rezervo įjungimas) įrengimas ir elektros skydinės rekonstrukcija		50 000		
2.7 Kondensacinio ekonomaižerio dūmsiurbio su dūmų kanalais ir sklendėm remontas	5 000	15 000	10 000	5 000
3.Siekti didinti šilumos gamybos efektyvumą				
3.1 Naujo biokuro katilo 1,5 MWh įrengimas su atskira kuro padavimo sistema Eur		600 000		
3.2 Šilumos apskaitos skaitiklių keitimas su nuotolinio nuskaitymo galimybe Eur	6.000	6.000	6.000	6.000
3.3 Katilės Nr.3 langų pakeitimas	15 000	15 000	15 000	
3.4 Šilumos punktų, priklausančių Bendrovei atnaujinimas	20 000	20 000	20 000	20 000
3.5 Kuro saugojimo aikštelių dangos remontas	50 000	20 000		
3.6 Savivarti sunkvežimiai	50 000			
3.9 Karšto vandens skaitiklių su nuotolinio nuskaitymo galimybe keitimas	5 000	5 000	5 000	5 000
4. Aplinkosauginių reikalavimų užtikrinimas				
4.1 Dūmų valymo įrenginys su elektrostatiniais filtrais		400 000		

Darbo efektyvinimui, šilumos energijos nuostolių mažinimui, poreikių užtikrinimui, kaip matoma Bendrovės pateiktoje strateginio plano įgyvendinimo priemonių ir lėšų lentelėje, Bendrovė ketina ateityje įgyti šiuolaikines technologijas atitinkantį 1,5 MWh biokuro katilą vasaros šilumos poreikiams tenkinti su galimybe su laiku pajungti saulės energiją termofikacinio vandens temperatūrai palaikyti.

Bendrovės nuolatos dalyvauja akcininkės, Širvintų rajono savivaldybės, skelbiamuose konkursuose miesto aplinkos tvarkymo darbams atlikti. Vieni iš pagrindinių konkursų reikalavimų, jog technika, kurios pagalba vykdomi darbai turi atitikti aplinkosauginius reikalavimus. Bendrovė, pagal finansines išgales kas metus atnaujinama ir toliau planuoja įsigyti naują modernią šiuolaikinius aplinkosauginius reikalavimus atitinkančią techniką. Naujos modernios technikos pagalba Bendrovė planuoja mažinti rankinį darbą.

Akcininkas yra paskyręs Bendrovę administruoti atliekų išvežimo paslaugą. Siekiant pagerinti vietinės rinkliavos mokesčio surinkimą iš gyventojų, Bendrovė 2024 m. II ketvirtyje. atnaujins Širvintų rajone esančių objektų ir jų savininkų duomenis, gautus iš VĮ Registrų Centro. Atnaujintus duomenis bus lengviau rasti pasikeitusius objektų savininkus, skolininkus, taip pat savininkus, kurie yra įsigiję nekilnojamojo turto objektus Širvintų rajone, tačiau faktiškai gyvena kitur ir nieko nežino apie vietinės rinkliavos mokesčių. Nuo 2024 m. Bendrovei atsisakius popierinių mokėjimo pranešimų, 2024 m. bus tęsiamas gyventojų informavimas dėl galimų apmokėjimo būdų, kontaktinių duomenų rinkimas ir kliento kortelių dalinimas.

Bendrovė numato gerinti teikiamų daugiabučių namų administravimo, bendro naudojimo patalpų ir įrenginių techninės priežiūros bei remonto darbų organizavimo ir (ar) vykdymo, daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) kokybę pasitelkiant kvalifikuotus Bendrovės

specialistus, kurie reguliariai ar esant būtinybei neatidėliotinai organizuotų susirinkimus su išrinktais daugiabučių namų atstovais aptariant jų problemas, lūkesčius visais rūpimais daugiabučio namo gyventojų klausimais, teiktų aktualiausią informaciją dėl daugiabučių namų modernizavimo galimybių ir eigos, spręstų neatidėliotinus klausimus, reguliariai vertintų daugiabučių namų techninę būklę ir teiktų pasiūlymus jos gerinimo klausimais.

Bendrovės vykdomoje veikloje numatome įsigyti modernesnes, efektyvesnes priemones veiklai vykdyti, gerinančias darbo kokybę, darbuotojų darbo sąlygas, optimizuoti Bendrovės veiklą bei mažinti veikos sąnaudas. Bendrovė nuolat ieško modernių sprendimų, skaitmenizuoja veiklą, nuolat investuoja į programinės įrangos atnaujinimą ir taip gerina teikiamų paslaugų kokybę.

Bendrovė siekia išlaikyti ir nuolat gerinti klientų aptarnavimo kokybę teikdama jiems kokybiškas paslaugas, nuolat komunikuoja ir reaguoja į klientų teikiamus prašymus, pastabas bei atsiliepimus. 2023 metų pabaigoje suderinti ir pradėti vykdyti Bendrovės internetinės svetainės atnaujinimo darbai. Periodiškai per vietinę spaudą teikiama informacija klientams, kurie nesinaudoja socialiniais tinklais ir internetu.

Veiklos skaidrumo užtikrinimui Bendrovė yra pasitvirtinusi etikos kodeksą, viešųjų pirkimų ir tarnybinio transporto naudojimo taisykles.

Bendrovė numato išlaikyti efektyvią ir motyvuotą specialistų komandą, kurti solidų ir stiprų Bendrovės įvaizdį, siekti patrauklios darbdavio reputacijos. Šiam siekiui įgyvendinti Bendrovėje mokamas darbuotojams konkurencingas darbo užmokestis palyginti su toje vietovėje kitomis darbo vietomis, turi pasitvirtinusi skatinimo sistemą, suteikiama galimybė darbuotojams kelti kvalifikaciją. Esant būtinybei, darbdavys leidžia suderinti darbuotojams darbo ir šeimyninius interesus.

Pagal vieną iš miesto priežiūros sutarčių, Bendrovė atlieka ir kapinių priežiūros darbus, išduoda leidimus laidojimui. 2023 metų pabaigoje senosios miesto kapinės ir Paširvinčio kapinės buvo skaitmenizuotos. Modernios technologijos įdiegimas leis ateičiai efektyvinti leidimus išduodančio asmens darbą, sekti kapų priežiūrą ir nustatyti atsakingus asmenis. Plečiantis kapaviečių skaičiui numatoma įrengti takelius tarp naujų kapaviečių.

Bendrovė, vykdydama kitas jos 57 įstatuose numatytas veiklas ir teikdama paslaugas, taip pat prisideda prie Širvintų rajono savivaldybės 2024–2026 m. strateginio veiklos plano veiklos prioritetų (Rajono patrauklumo didinimas; Sveika ir saugi visuomenė) „Infrastruktūros ir verslo aplinkos tobulinimo“ bei „Aplinkos apsaugos“ programų, jų ilgalaikių ir trumpalaikių tikslų (Plėtoti ir modernizuoti infrastruktūrą, skatinti pažangaus verslo plėtrą; užtikrinti švarią ir saugią gyvenamąją aplinką; išsaugoti ir gerinti aplinkos kokybę, vykdyti žalos aplinkai prevenciją) bei su tuo susijusių uždavinių įgyvendinimo.

UAB „Širvintų šiluma“ direktorė

Liudmila Braškienė

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Širvintų rajono savivaldybės administracija
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Dėl pritarimo UAB „Širvintų šiluma“ 2024–2027 metų strateginiam planui
Dokumento registracijos data ir numeris	2024-04-08 Nr. 6-77
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Živilė Pinskiuvienė Merė
Parašo sukūrimo data ir laikas	2024-04-08 15:53
Parašo formatas	Einamojo galiojimo (XAdES-EPES)
Laiko žymoje nurodytas laikas	
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2023-04-15 12:57 - 2028-04-13 23:59
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Gabrielė Morozovaitė Specialistė (administratorė)
Parašo sukūrimo data ir laikas	2024-04-08 15:57
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2024-04-08 15:58
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2023-09-30 14:31 - 2028-09-28 23:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	-
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	UAB Širvintų šiluma strategija 2024-2027 m..pdf
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20240213.2
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2024-04-08)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2024-04-08 nuorašą suformavo Diana Labanauskienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-